

20 clés pour démarrer efficacement un projet

Quel est l'enjeu ?

En France, 47% des entreprises déclarent réussir la moitié de leurs projets. Nous avons voulu contribuer à améliorer ce score en écrivant ce livre blanc. Notre conviction : c'est en se posant les bonnes questions lors de l'initialisation d'un projet que l'on réduit considérablement le risque d'échec du projet.

Les ambitions de ce livre blanc

Balayer toutes les questions que doit se poser un chef de projet en début de projet et y apporter une réponse ou une pratique. Or, nous avons recensé près de 500 questions ! Après un gros travail de synthèse, le groupe de travail a abouti à 20 préoccupations majeures, regroupées en 4 axes : comment préparer la maîtrise de la gestion du projet, comment préparer la maîtrise de la construction de la solution, comment préparer la conduite du changement, comment préparer la maîtrise du périmètre, du coût et du délai.

Structure du livre blanc, ou comment le lire ?

Les 20 préoccupations du chef de projet font chacune l'objet d'une fiche. Chaque fiche est structurée sur le même modèle : Objectif poursuivi par la rédaction de cette fiche, justification (pourquoi est-il important de maîtriser cet aspect du projet), démarche (processus à respecter pour maîtriser cet aspect du projet), Checklist des points d'attention et risques opérationnels à prendre en considération, Trucs et astuces (pratiques pouvant aider à maîtriser cet aspect du projet), Pièges à éviter (ce qu'il ne faut pas faire), Retour d'expérience (un exemple d'enseignement tiré de la vie réelle de chef de projet), Processus PMBOK concernés pour faire le lien avec le référentiel.

Chaque fiche étant autonome, le lecteur peut lire directement la fiche qui correspond à son questionnement.

Lien avec le PMBOK

Le livre blanc se voit aussi comme un prolongement pratique du référentiel PMBOK. Ainsi, à partir de questions pratiques, le chef de projet obtient le moyen de retrouver simplement les processus PMBOK concernés. Ce croisement nous a permis également de vérifier que tous les processus importants de la gestion de projet ont été abordés dans le livre blanc.

Thèmes abordés dans le Livre Blanc



Vous voulez en savoir plus ?

Téléchargez le Livre Blanc [ici](#)

(réservé aux membres du PMI)

Contenu du Livre Blanc

1. INTRODUCTION

2. MAITRISE DU CHANGEMENT

- FICHE 1. ALIGNEMENT STRATEGIQUE
- FICHE 2. MAINTIEN DE L'IMPLICATION
- FICHE 3. PLAN DE TRANSITION
- FICHE 4. CYCLE DE VIE DU CHANGEMENT
- FICHE 5. TECHNIQUES D'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT

3. MAITRISE DU PROJET

- FICHE 6. CONTRACTUALISATION DE LA SOUS-TRAITANCE
- FICHE 7. ORGANISER LE PROJET
- FICHE 8. PROCESSUS
- FICHE 9. SUIVI DU PROJET
- FICHE 10. RESSOURCES

4. MAITRISE DE LA SOLUTION :

- FICHE 11. COMPETENCE ET FIABILITE DES RESSOURCES PROJET
- FICHE 12. COLLECTE DES EXIGENCES
- FICHE 13. METHODE D'IMPLEMENTATION
- FICHE 14. ADEQUATION ENTRE ATTENTES ET SOLUTION
- FICHE 15. DOCUMENTATION PROJET

5. MAITRISE DU PERIMETRE, DU DELAI ET DU COUT DU PROJET

- FICHE 16. VALIDATION DE LA REFERENCE DE BASE DU CONTENU
- FICHE 17. ESTIMATION ET RE-ESTIMATION REALISTE
- FICHE 18. DEFINITION ET QUANTIFICATION DES RESSOURCES
- FICHE 19. ECHEANCIER ETABLI, VALIDE ET SUIVI
- FICHE 20. BUDGET ETABLI, VALIDE ET SUIVI

6. CONCLUSION

7. GLOSSAIRE

AUTEURS DU LIVRE BLANC

Animateurs

Christian **DUCHESNE**
Marc **LAMBERT**

PMO Performance
Symphony EYC

Rédacteurs

Vianney **DUTHOIT**
Luminita **NISTOR**
Jacqueline **PLAISANCE**
Pascal **VERWAERDE**

Snecma
Société Générale
Orange
Banque de France

Ludovic **LETEURTRE** Areva
Thierry **VERLYNDE** Indépendant
Anne **ONUFRYK** Akzo Nobel

À propos du

Cercle des Entreprises

du PMI France

Le Cercle des Entreprises est destiné aux Entreprises pour qui la gestion de projet représente une compétence stratégique, gérant des projets d'envergure ou démarrant un processus d'amélioration continue de leur organisation à la gestion de projet.

Le Cercle des Entreprises privilégie l'échange de témoignages et de bonnes pratiques à travers la constitution d'ateliers thématiques. La synthèse de ces échanges permet de comprendre les conditions de succès et les raisons des échecs, puis de proposer des recommandations d'amélioration.

Le Cercle des Entreprises est une initiative du chapitre PMI-France, qui regroupe les managers de projets de tous les secteurs d'activité en France.

Son objectif est de promouvoir le PMI© (Project Management Institute), ses standards et ses certifications. Ses membres sont des personnes physiques. Ses activités sont gérées bénévolement par des volontaires non rémunérés conformément aux statuts de l'association.